

AIX ARKITEKTER

Årsredovisning 2024



Innehåll

VÅR VERKSAMHET	Förord	3
	Våra forum	4
	Hållbarhetsredovisning	9
	Förvaltningsberättelse	25
 VÅR EKONOMI		
	Resultaträkning	31
	Balansräkning	32
	Kassaflödesanalys	34
	Tilläggsupplysningar	35
	Noter	37

Vår verksamhet

Förord



Även det gångna har präglats av lågkonjunktur. Skillnaden mot 2023 har varit att vi har ställt om organisation, kostnader och arbetssätt till de nya förutsättningarna.

Konjunkturen har legat på en stabilt låg nivå, vilket är betydligt lättare att hantera än en fallande konjunktur. Under året har vi fortsatt bemöta kort framförhållning och osäker orderingång med låga kostnader, effektiviserad organisation och ett massivt försäljningsarbete. Det resulterade i ett stabilt år, med en normal beläggning och ett blygsamt resultat som ändå gav oss tillräcklig marginal.

Fördelen med att jobba under tuffa förutsättningar är möjligheten att ifrågasätta allt. Har vi rätt kostnader? Jobbar vi med rätt verktyg? Har vi rätt metoder? Är vi rätt organiserade? Är vi på rätt marknader? Kan vi göra på ett annat sätt för att nå bättre resultat? Alla beprövade sanningar och sätt att jobba på skärskådas. Kommer överhuvudtaget branschen att vara sig lik efter det här?

Detta omprövande har genererat flera tankar och idéer, som börjar ta formen av ett utvecklingsarbete. Trots fortsatt osäkerhet i omvärlden visar 2025 tecken på en försiktig optimism, och en vilja till att åter investera i vårt samhälle. Det är ett gynnsamt klimat för att ta nya tag och utveckla företaget för att kunna möta nya och skiftande förutsättningar.

Erik Torvén

Våra forum

Våra forum är marknads- och kompetensbaserade. Varje forum är inriktat mot en viss typ av projekt och kunder. Forumens uppdrag är att hålla sig uppdaterade om utvecklingen inom respektive område, samt se till att vi ständigt utvecklar och fördjupar vår kompetens för att motsvara marknadens behov.

Våra tre kompetensforum är Kulturmiljö och Restaurering, Stadsbyggnad och Bostäder samt Offentliga och Kommersiella lokaler och Inredning.

Forumet är den egentliga verkstaden, där vi skapar de lösningar och den arkitektur våra kunder behöver. Forumet presenterar sig därför bäst genom ett axplock av representativa projekt, som återfinns på de följande sidorna.

KR

SB

OKI



Kulturmiljö & Restaurering

URVAL PROJEKT 2024

Silverdals nya krematorium. Svenska kyrkan i Sollentuna har i uppdrag av Stockholms län att hantera begravningsverksamheten inklusive kremeringar. Det befintliga krematoriet i Silverdals kapell har snart nått sin tekniska livslängd. AIX arbetar med utformning av en tillbyggnad för ett helt nytt krematorium.

Operan. Planen för den stora renoveringen av Kungliga Operan i Stockholm är nu fastställd och den första etappen av fasadrenoveringen avslutades i december 2024. Renoveringen av fasaden, taket och fönstren beräknas pågå till slutet av 2026 och omfattar bland annat stenbyte, omputsning och omläggning av plåttak. AIX uppdrag som projektets byggnadsantikvarie genomförs inom ramen för husarkitektuppdraget som innehas av Ahrbom & Partner.

Teater i Trondheim. Den 15 januari öppnade Nye Hjorten Teater för allmänheten. Den över 5 000 kvm stora teatern, med två scener och plats för drygt 600 besökare vid huvudscenen, är byggd på höjden på en smal tomt, vägg i vägg med det gamla posthuset. Teatern ingår i ett nyetablerat kulturkvarter som även kommer att innehålla ett konstmuseum inhyst i den gamla postbyggnaden bredvid. Arkitekt har varit Skibnes Arkitekter och AIX har stått för den teatertekniska expertisen.

Stockholms Slotts fasader. Fasadrestaureringen av Stockholms slott är den största i modern tid och omfattar ungefär 30 000 kvm fasad uppdelad i totalt 22 etapper, beräknas pågå till 2050 och etapp tio beräknas vara slutförd 2028. Nu är etapp nio, som innefattar mittdelen av den mäktiga södra längan, avslutad och ställningen bitvis nedplockad. I etapp tio kommer vi att fortsätta med södra sidan av slottet, den del som är mot Storkyrkan, och utreda de så kallade "Stormännen" – åtta zinkskulpturer som är i dåligt skick och därför nedplockade för att restaureras.

Silverdals nya krematorium



Stockholms slott, södra fasaden.

Stadsutveckling & Bostäder

URVAL PROJEKT 2024

Kv Sigbardiorden, Bredäng. I östra Bredäng ritar vi 83 hyresrätter åt SKB. Befintliga parkeringsgarage längs med Lilla sällskapets väg rivs och gatan får en mer livfull inramning, med grönska och låga punkthus med generösa entréer, lägenheter med balkonger och lokaler mot gatan. I processen har vi utfört en medborgardialog där nuvarande boende i SKB:s kvarter har fått svara på frågor om sin boendemiljö. Utifrån den dialogen har vi utformat och placerat den nya bebyggelsen. Husen är putsade med rikligt av detaljer och får högst upp terrass och ateljéfönster. Lägenheterna är yteffektiva och ljusa med fin utsikt. Projektet är nu i granskningsskede.



Kv Sigbardiorden, Bredäng.

Kv 38S, Västra Hagastaden. Efter vinst i parallellt uppdrag har vi åt Seniorgården AB utvecklat två punkthus med ca 65 ljusa seniorlägenheter med generösa balkonger. Projektet ligger i sista etappen av Hagastaden, i gränslandet mellan det nya, högexploaterade Hagastaden och det kulturhistoriskt värdefulla Röda bergsområdet. Fasaderna tar avstamp i de klassiska begreppen, sockel, kropp och krön och artikuleras med fina fönsteromfattningar, räcken och entréer. Lägenheterna har fönster åt två håll med sina vistelserum i bästa läge där utblickar och siktlinjer ihop med möblerbarhet är väl omhändertaget. Projektet var på samråd hösten 2024 och nu jobbar vi vidare mot granskning i slutet av 2025.



Kv 38S, Västra Hagastaden.

SNS, Sundbybergs nya stadskärna. AIX bjöds tillsammans med Kod och Belatchew in till en spännande och annorlunda skissprocess för utvecklingen av västra delen av stadskärnan i Sundbyberg. Formatet, där vi i flera steg och med olika förutsättningar kring trafikföring och utbredning växlade och bytte skisser och uppgifter med varandra fungerade väl. Gemnsam utgångspunkt var det samrådsmaterial Belatchew tagit fram på kommunens uppdrag, och efter skissprocessen gick uppdraget tillbaka till dem för om-och inarbetning av de kvaliteter med ökade stadsvärden som processen givit. Vi är glada över att ha fått vara med och bidra till den växande kommunens framtidsplaner, som alltså möjliggörs tack vare att Mälarbanan kulverteras varvid staden kan växa och knytas samman. Projektet omfattar totalt ca 1300 lägenheter och kontorslokaler.



SNS, Sundbybergs nya stadskärna

Offentliga & Kommersiella lokaler och Inredning

URVAL PROJEKT 2024



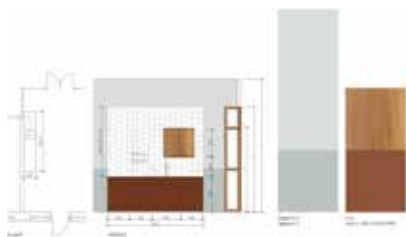
Njupkärrs skola.



Pirhuset



Tellusborgshallen.



MDU, EST, Västerås.

Njupkärrs skola, Tyresö. På samma tomt som Njupkärrs gamla skola stod har AIX projekterat en ny skolbyggnad för 550 elever, en idrottshall och en konstgräsplan. AIX har varit med från första skiss fram till genomförd bygghandling och arbetet har även innefattat underlag till detaljplan inklusive kvalitetsprogram. Skolans ledord har varit utmanande, stimulerande och trygg. Planen främjar smidig logistik och minimal korsning mellan årskursernas flöden, med utrymme för samvaro, i en lugn och trygg undervisningsmiljö. Idrottshallen kan på kvällar och helger nyttjas av allmänheten och kan delas i tre mindre planer. Projektet har klimatberäknats för att nå gränsvärden enligt Miljöbyggnad 4.0. Vi har aktivt arbetat med återbruk och genomfört en inventering för att identifiera de lämpliga produkterna att återanvända. Njupkärrs skola ingår i Återhus och RISE räknar på hållbarheten för limträbalkar från den gamla skolan som ska återbrukas i skolmatsalens tak samt i skärmtak. Under programhandling, systemhandling och bygghandling har det jobbats med en successiv kalkyl som NCC räknat på och AIX har tagit formgivningsbeslut i förhållande till för att säkerställa ekonomin i byggprojektet.

Pirhuset, Stockholm. På uppdrag av Bonnier fastigheter har AIX utfört en systemhandling samt underlag för en potentiell hyresgäst i Pirhuset, en ny kontorsbyggnad i Södra Värtahamnen på ca 55000 kvm. Huset som AIX har arbetat med sen 2016 byggs på en nyanlagd pir ute i vattnet i Värtahamnen och uppförs i två volymer sammankopplade ovan mark. Huskropparna är 10 respektive 24 våningar höga och är utformade för att utgöra ett tydligt landmärke i Södra Värtahamnen och i Stockholm. Volymerna trappas ner mot vattnet vilket bildar stora gröna terrasser mot söder, öppna både för hyresgäster och besökare. I de nedre våningsplanen inryms lokaler, restauranger, gym och konferensavdelning och ett stort atrium. De övre planen inrymmer kontor samt en publik restaurang på terrassplanet. Huset har som ambition att certifieras inom Noll CO2, BREEAM Excellent samt Miljöbyggnad 3.1 för inomhusmiljön.

Tellusborgshallen, Stockholm. Under 2024 har AIX projekterat bygghandlingar för nya idrottshallarna åt Veidekke och Nystad Stadsutveckling AB. Vi har arbetat nära hyresgästen Stockholms stads idrottsförvaltning för ett lyckat resultat. Den nya idrottsanläggningen på 8 100 kvm kommer att nyttjas av både skolverksamheter och föreningsliv. Utöver idrottshallarna inrymmer anläggningen även funktioner som rörelserum, café, omklädningsrum och personalutrymmen. Byggnaden har en tydlig miljöprofil – hallarna är av träkonstruktion med både sedum och solcellsanläggning på taket – och certifierat enligt Miljöbyggnad Silver. Inflyttning skedde på slutet av 2024.

Campus Västerås Akademi EST, Västerås. Inom ramavtalet för av Mälardalens universitet har AIX projekterat inredningen och invändiga ytskikt av akademispecifika kontorslokaler. Uppdraget är ett pilotprojekt inför en större omgörning av hela Campus Västerås med sikte på 2030. Universitetet har valt att förändra sitt arbetsätt från cellkontor till aktivitetsbaserat arbetssätt. Uppdraget präglades av höga hållbarhetskrav för både byggnation och inredning. Planlösningen har i stort sett behållits, med endast mindre justeringar. Ett utförande togs fram för att bevara slitna linoleumgolv ur hållbarhetssynpunkt, utan att tumma på gestaltningen. Vi tog även fram en ny kulörsättning för väggar.

I samarbete med Mälardalens universitet har vi inventerat inredningen med fokus på återbruk och uppgradering av befintliga möbler enligt LOU:s cirkulära tjänster. Gestaltningen tar avstamp i 90-talsbyggnadens materialitet, med furudetaljer och japansk inspiration, och kompletteras med några nya möbler.

Uppsala

URVAL PROJEKT 2024

Sydöstra stadsdelarna i Uppsala är ett pågående stadsutvecklingsarbete som löper parallellt med järnvägens fyrspårsutbyggnad mot Arlanda och Stockholm. I kombination med den planerade snabbspårvägen skapas utvecklingsbar mark i ett intressant kollektivtrafikläge. Vi har fått förtroendet att vara kommunens beställarstöd och leder utredningar och ritar förslag på nya stadsdelar. Utvecklingen sker på tidigare oexploaterad mark men med hög medvetenhet kring koldioxidbudgeten. Utbyggnaden sker i etapper och har ett långt perspektiv. När hela området det som beskrivs i den fördjupade översiktsplanen är färdigbyggt har Uppsala tillförts över 20 000 nya bostäder, kontor och handelsytor,

Cykelfabriken, Tellus. Vi har under flera år tillsammans med med Bonnier Fastigheter arbetat med att förverkliga deras vision om att Cykelfabriken återigen ska vara en levande och kreativ plats där det historiska arvet genomsyrar atmosfären. Att ta fram ett koncept som möjliggör visionen om ett pulserande kvarter där människor och företag, med olika inriktningar och verksamheter, möts och delar idéer med varandra. Tre av husen är redan ombyggda och restaurerade och nu är det dags för huset som kallas Tellus. Den sista pusselbiten i Cykelfabriken och som är tänkt att bli navet för hela fastigheten och för samtliga hyresgäster i kvarteret. Det ombyggda huset kommer förutom kontorsytor innehålla en restaurang, ett Business Center, gemensamma konferens- och mötesrum och en gemensam takterrass. Huset väntas stå färdigt 2027.

Vänster bild: Ur Uppsala kommuns fördjupade översiktsplan för de Sydöstra stadsdelarna inklusive Bergsbrunna.



Höger bild: Visionsbild ny entré från torget (förslaget kan komma att ändras).



Visionsbild ny restaurang mot torget (förslaget kan komma att ändras).

Hållbarhetsredovisning

Ett år med insikter och början till bred handling

För det enskilda året 2024 låg den globala medeltemperaturen 1,5 grader över genomsnittet för förindustriell tid. Sveriges utsläpp under året ökade och enligt Miljöpolitiska rådets analys kommer det nationella utsläppsmålet för 2030 inte att nås med beslutad politik. Byggsektorn har stor del i denna utveckling. Agera!



I förra hållbarhetsrapporten för 2023 började vi med att konstatera att när något går i fel riktning - och ifall vi är medvetna om detta - då finns det möjlighet att ändra riktning. När vi nu ser tillbaka på 2024 ser vi visserligen att hållbarhetsparametrar som tex. klimatutsläpp pga politiska beslut eller helt enkelt avsaknad av beslut fortfarande går i fel riktning men där branschen på bred front insett att bollen ligger hos oss själva. Stabilitet i omvärlden och styrning uppifrån mot lägre klimatutsläpp är inte att räkna med från politik och lagstiftning. En stor majoritet av våra beställare och av våra kolleger vet vart vi ska och har börjat mäta, arbeta med interna mål, uppdatera anvisningar och styrande miljöplaner, förändra arbetsprocesser, koppla samman ekonomi och klimatbesparningar. Vi har slutat göra pilotprojekt och börjat finjustera metoder och vi förbereder för att öka takten. Vi ser att när vi arbetar med skarpa klimatmål i projekten blir det tydligt vart både lösningar och hinder finns. Till exempel: Vi kan inte beklaga att vi inte har en fungerande återbruksmarknad eller återviningsmarknad när vi bara vill ha återbrukade/återvunna produkter men vi lämnar inte något till marknaden från våra egna projekt. Plötsligt blir det synligt att en cirkulär ekonomi är något alla aktörer måste göra tillsammans, vi måste alla bidra. Vi tror att 2024 var ett år där denna insikt sjönk in för många och därför tror vi att 2025 kan bli ett år då vi kan få upp farten.

Vi ser att certifieringar fått en ny betydelse genom att erbjuda ram för förändrade hållbara arbetssätt. Tidigare handlade certifieringar främst om att nå lite längre i de parametrarna vi redan arbetade med. Nu handlar certifiering om att utbilda och strukturera helt nya parametrar som återbruk, biologisk mångfald, klimatgränsvärden, demonterbarhet och giftfria material där vi fortfarande saknas lagkrav. Givetvis står taxonomin bakom flera av dessa krav och vissa av dem är frivilliga. Men då det i grunden är mycket tydligt vad kraven syftar till - resiliens i ett förändrat klimat och minskade klimatutsläpp, omsorg om social hållbarhet, aktsamhet kring biologisk mångfald och naturresurser är det inte svårt att känna motivation för dessa nya samhällsmål. Den ökning i certifierade projekt vi sett tror vi beror på att de pekar ut en rimlig riktning och målsättning som vi kan samlas kring. Därför ser AIX positivt på vårt samhällsarbete och det finns ingen annan väg än att öka takten och bidra med hållbar gestaltning tillsammans med våra uppdragsgivare.

Under större delen av 2024 genomförde våra beställare satsningar inom hållbarhet i enlighet med förväntade krav från Boverket och från EU-taxonomin...men året slutade i osäkerhet kring vad som egentligen kommer gälla. Slutsatsen blev - vi fortsätter jobba enligt plan. Det är att agera klokt!

Hållbarhet i siffror

Under 2024 fortsatte de trender inom hållbarhet som vi sett under tidigare år. Våra satsningar på breddad kunskap inom framförallt klimat och åter- brukprocesser har visat sig rätt och under året arbetetade vi vidare med stadigt kurs.

Projekt med ombyggnad, återbruk eller annan resursHUSHållning

2021	40%
2022	49%
2023	56%
2024	61%

Projekt med medvetna val för lägre klimatbelastning

2021	-%
2022	-%
2023	18%
2024	43%

Projekt med trästomme i någon form.

2021	8%
2022	28%
2023	35%
2024	38%

Projekt med klimatberäkning i något skede

2021	-%
2022	-%
2023	36%
2024	41%

Projekt projekterade efter certifieringskrav

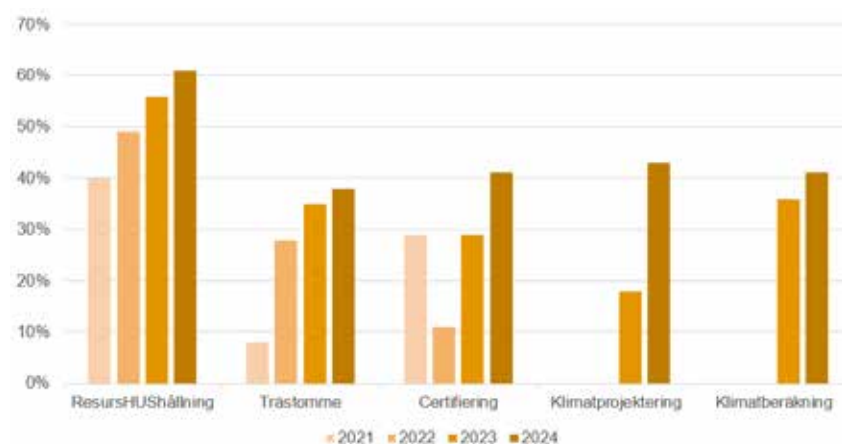
2021	29%
2022	11%
2023	29%
2024	41%

	2023	2024
BREEAM	6 st	10 st
Svanen	6 st	4 st
Miljöbyggnad	10 st	19 st
LEED	1 st	1 st

AIX är en del av utvecklingen av kundens hållbara affär. Vi måste ha den kunskap som krävs för att vi skall kunna gestalta god arkitektur som uppfyller mål på alla relevanta parametrar i våra projekt.

Vi ser att under 2024 ökade alla de utvalda parametrar vi mäter i projekt kring hållbarhet. I nästan hälften av våra projekt arbetade vi med kundkrav att aktivt minska klimatbelastning (något vi gör ändå men vi når längre i projekt där beställaren även har egna mål). Några av de projekt där detta ej förekom var mycket tidiga detaljplaneutredningar där frågan ännu inte börjat behandlas.

Vi arbetar i alla vanligt förekommande certifieringssystem och vi rådger aktivt våra beställare i alla certifieringsprojekt. Vi följer utvecklingen avseende krav på tex. grön finansiering så att vi kan bidra till de bästa förutsättningarna inom vårt ansvarsområde. Antalet beställare som valde att inkludera någon certifiering i sina projekt fortsatte att öka. Certifieringarna erbjuder bla ett strukturerat mål för att arbeta med gränsvärden för koldioxid i väntan på nationella gränsvärden.



AIX styrka har historiskt varit vår kunskap om det redan byggda som utgångspunkt i alla projekt. Vi ser hur denna kunskap får allt större betydelse i byggbranschen. Det gäller naturligtvis omhändertagande genom varsam renovering och ombyggnad där AIX traditionellt sett varit starka. Men vi ser också växande förståelse, kunskap och efterfrågan på bevarande och återbruk i en typ av projekt som tidigare varit självklara riv-och-bygg-nytt-projekt. Vi märker av ett större intresse för att se det redan byggda som en värderad resurs.

Vi antar med särskilt intresse utmaningen att hitta rätt form av transformation för befintliga byggnader som tidigare ansetts svåra att hitta ett sätt att bevara och bygga om. Det gäller till exempel transformation av kontor och offentliga serviceanläggningar som är strukturellt utmanande och där behov av byte av teknik och klimatskal är tvingande skäl till omvandling.

Vidare gläds vi åt att klimatdeklarationens införande medfört att fler och fler projekt utförs med tanke på byggmaterialens klimatpåverkan även om det ju är negativt att de svenska gränsvärdena stoppades i slutet av året.

Hållbarhetsmål i verksamhetsplanen under året

AIX FÖRDJUPAR HÅLLBARA FRÅGOR MED OCH FÖR VÅRA KUNDER HÅLLBARA MÖTEN



"Vilka utmaningar är viktigast att politikerna prioriterar - och vilka är våra lösningar?"

– fråga till branschen från SGBC

Som ett exempel av flera hållbarhetsmöten vi arrangerat bjöd vi på hösten 2024 genom SGBC Öst in till en kväll tillsammans med kunder, kolleger och medlemmar i Sweden Green Building Council. Kvällens samtalsämne var Gränsvärden - nya förutsättningar i klimatarbetet!

Först ut i panelen var Kristina Einarsson, uppdragsledare från Boverket med ansvar för miljö och klimat. Vi fick en tydlig indikation på att branschen antagligen inte kunde vänta sig att regeringen skulle ge uppdrag åt Boverket, att genomföra de klimatgränsvärden som vi alla arbetat mot. Med facit i hand kan vi konstatera att indikationen stämde. Vi fick även värdefull information kring hur i stället lagar kring livcykel-GWP skulle arbetas fram och vilka datum/årtal vi kunde förvänta oss för detta införande. Därefter presenterade Uppsala kommun ett fint projekt, Takryttaren, där de i entreprenörssamverkan projekterat ett bostadshus med mycket låga klimatutsläpp. Uppsala kommun berättade hur detta projekt ihop med två ytterligare var tillräckligt kunskapsunderlag för dem att nu kunna skärpa kraven i alla deras markanvisningar. SGBC berättade om sin tillkommande inriktning att aktivt börja arbeta med samhällspåverkan i linje med deras certifieringskrav. De avsåg att framöver arbeta mer proaktivt för klimatmål med en näringspolitisk strategi och med opinionsbildning. Som avslutning fick vi möjlighet att berätta om AIX egen resa med ökade klimatkrav och med fler beställare som inser möjligheten att bygga med mindre klimatutsläpp. Kvällen gav exempel på hur aktörer från sina olika positioner visade på fungerande lösningar med lägre klimatutsläpp och det blev inspirerande samtal med både beställare och kolleger. AIX ser att denna form av samtal och delande av kunskap skapar förtroende och ett positivt samarbetsklimat mellan alla i branschen och det tjänar vi alla på.

UTVECKLA AIX ERBJUDANDE SOM KUNDENS RÅDGIVARE INOM HÅLLBARHET



Förändringen från en linjär ekonomi till ett cirkulärt system där målet till slut är att vi skall hitta en ny ekonomisk-, social- och ekologisk hållbarhet med nya principer - fortsätter. Vi ser att vi hjälps åt att bygga nya sätt för projektering och byggnation. Det kan låta abstrakt men är de facto ytterligt konkret. Vi har bara en planet och vi måste upphöra att övernyttja ständigt nya resurser. AIX har som princip att generöst dela med oss av våra lärdomar eftersom denna förändring från linjärt till cirkulärt är en branschfråga och inte en företagsfråga. Vi har därför under 2024 fortsatt arbeta med vårt mål att utveckla oss som "kundens rådgivare". Detta innebär att vi ska lyssna på våra kunders behov och mål och sätta samman erbjudande med det bästa vi har i hållbar kunskap och serva våra uppdragsgivare med detta. Vi menar med detta kunskap i form av generella metoder och system, inte specifika uppgifter. Vi har under året bjudit in flera kunder och partners, att om de önskar, dela specifika projekterfarenheter i de branschnätverk vi ofta verkar gemnsamt i. På detta sätt har vi under 2024 haft flera seminarier gemensamt med Jernhusen kring deras nya huvudkontor och de fina återbruks- och klimatmål som vi nådde i projektet. Vi har även inlett ett samarbete med SISAB kring deras klimatresa mot ändrade arbetssätt och vi har levererat klimatberäkningar på olika scenario till flera beställare i tidiga skeden. På hösten inbjöds vi att hålla samtal i Gävle för stadsarkitekt och lokala arkitekter och planerare kring klimatprojektering och vi höll även två utbildningsdagar om hållbarhet för Sveriges Arkitekter i deras professionaliseringsprogram.

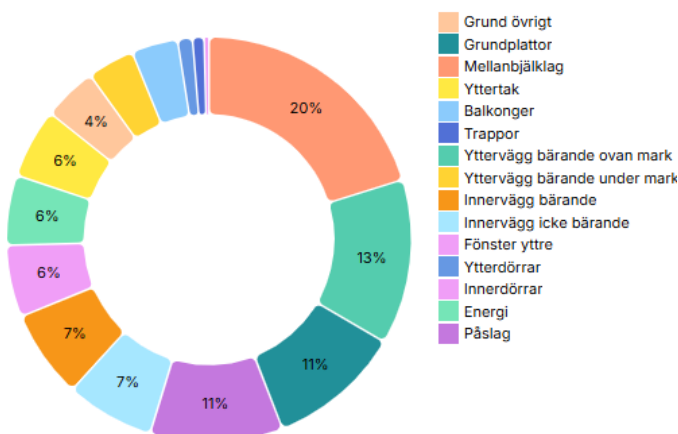
UTVECKLA AIX ERBJUDANDE AV HÅLLBARA TJÄNSTER OCH DIGITALA VERKTYG

En av de parametrar vi följer noga är i hur många uppdrag vi får i uppgift att beräkna koldioxidutsläpp för hela det uppdrag i arbetar i. Vi har haft en strategi att ha bred kunskap i många olika klimatberäkningsprogram anpassade för olika skeden för att vara beredda att erbjuda våra kunder precis den metod de efterfrågar.

Vi såg under 2024 att det inte kom efterfrågan i den storleksordningen vi förväntat oss mer än från ett fåtal beställare. När det krävs omställning till nya metoder, som nu sker i branschen bland dem som antar utmaningen att ändra sina arbetssätt, letar många efter en "expert" som skall ta hand om det som är annorlunda i en parallell process utan att det egentligen kräver förändring i stort. Därför har koldioxid hittills beräknats av andra än de projekterande konsulterna vilket ibland har visat sig otympligt och tidsineffektivt. Att projektera för låg koldioxidbelastning är en kreativ gestaltungsfråga i samarbete med alla konsulter och kan enligt oss inte brytas ut från resten projekteringen. I de projekt där koldioxidberäkningen fungerat bäst har personen som haft denna beräkningsuppgift funnits med aktivt i projekteringen. Kommersiella programvaror för tidigare skeden har utvecklats kommersiellt men AIX har även utifrån Rhino och Grasshoppers programvaror utvecklar vår egen metod.

Vi avslutade därför året 2024 med att ta beslut om att säga upp våra klimatberäkningsprogram efter noggrann utvärdering. Istället intensifierar vi vår rådgivning kring klimatprojektering, vi lämnar utredningar kring material och bygghandlar som inkluderar koldioxidbelastning och vi är beredda att ansvara för koldioxidberäkning och stödja projekteringsledning både i klimat- och återbruksprojektering och vi går in i dessa projekt med den programvara som beställaren önskar. Vi tror vi snart igen kommer arbeta med ett par program men då direkt kopplade till beräkningsuppdrag i projekt.

När det gäller digitala metoder inom dagsljus har detta kunskapserbjudande varit mycket efterfrågat även under 2024. Det är just kombinationen att kunna föreslå lösningar och snabbt utvärdera förändringar i fasad med egna beräkningar som gjort att gestaltning och beräkning har stöttat varandra och gett kreativa och snabba processer för våra beställare. Det blir spännande att se hur dagsljuskraven utvecklar sig under detta år på grund av de ändrade reglerna i nya BBR. Vår övertygelse är att en bostad eller arbetsplats med gott dagsljus har ett större marknadsvärde för våra beställare än att införa en lägre nivå även om detta nu teoretisk kanske blir möjligt.



Att projektera för låg koldioxidbelastning är en kreativ gestaltungsfråga i samarbete med alla konsulter och kan inte brytas ut från projekteringen.

AIX arbete under året kring kvalitet, etik och säkerhet

AIX vision är att arkitektur gör skillnad och att våra tjänster ska leda till ett bättre mer inkluderande samhälle för alla.



Behovet att i en föränderlig tid vara i fas med ett säkert hanterande av information, digitala rutiner och processer och vår lyhördhet för våra uppdragsgivares eventuella extra krav gjorde under 2024 att vi hade behov att uppdatera vår beskrivning av vårt systematiska arbete med riskvärdering inom IT och kring vår informationssäkerhet.

Ytterligare uppdateringar under året har gjorts i vår resepolicy där vi bland annat sagt upp vårt hyrbilsavtal till förmån för fossilfria resor, vi har gått igenom våra leverantörskedjor och kompletterat kunskap om de ev. farliga ämnen vi köper in samt hur dessa hanteras som ev. avfall.

Vår etikpolicy har skräpts för att följa de allt fler aktuella områden som kommit fram som särskilt viktiga att aktivt poängtera. Som exempel på område i behov av stöd inom MILJÖANSVAR är:

Miljöskydd och hållbarhet: AIX vill skapa mervärden för våra uppdragsgivare, leverantörer och anställda och samtidigt bidra till en hållbar samhällsutveckling. Vi ska agera förebyggande för att minska miljöpåverkan, genom att sträva efter att använda resurser och material på ett hållbart sätt.

Främja miljömedvetenhet: Kontoret ska uppmuntra initiativ för större miljömedvetenhet och ansvarstagande och spridning av hållbar teknik och processer.

Arbetsätt för hållbara lösningar: Vid stadsutveckling och byggprojekt ska vi proaktivt arbeta för lösningar som bidrar till långsiktig hållbarhet.

Vi ställer krav på **hållbara produkter och tjänster** i våra egna leverantörskedjor.



Inom MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER finns följande exempel:

Respekt för internationella mänskliga rättigheter: Vi stödjer och respekterar internationellt erkända mänskliga rättigheter. Våra handlingar ska bidra till trygghet och rättvisa för alla individer, både internt och externt.

Respekt för mänskliga rättigheter: Vi säkerställer att vårt företag och våra affärspartners inte är inblandade i några kränkningar av mänskliga rättigheter eller agerar på ett sätt som strider mot demokratiska värderingar eller bidrar till korruption.

Vi följer de eventuella begränsningar, **restriktioner och sanktioner** gällande länder, produkter och tjänster som utfärdas nationellt, eller inom EU och FN.

Som exempel från del om ARBETSVILLKOR vill vi lyfta vikten av:

Mångfald och inkludering: Vi värdesätter en inkluderande kultur där alla har lika möjligheter oavsett kön, etnicitet, religion, sexuell läggning eller ålder. Diskriminering i någon form accepteras inte.

Vår egen väg mot klimatneutralitet, avstämning 2024

Under våren flyttade vi tillbaka in i nyrenoverat vackert kontor - med 100% återbrukad inredning, viss nybyggnation, minskade kvadratmeter men anpassningar för ändrade arbetsätt.



Genom att certifiera skogsvara enligt systemet "Plockhugget" fås ett certifikat som visar att motsvarande mängd träråvara kommer från en skog som brukas enligt Plockhuggets skogsbruksstandard. Denna standard bygger ibland annat på att inte nyttja traktbruk (kalhygge) vilket gynnar den biologiska mångfalden och kolinlagringen i markerna.

Ett av våra viktigaste affärsmål är att bidra med kunskande kring hur vi gestaltar ett hållbart samhälle med så låg klimatbelastning som möjligt. För att göra detta med trovärdighet är det viktigt att vi har full kontroll på den belastning vi själva står för och att vi tar ansvar för vår egen del i minskningen av klimatutsläpp.

I våras flyttade vi tillbaka till våra nyrenoverade lokaler på plan 6 samtidigt som vi helt släppte våra lokaler på plan 5. Medan ombyggnationen pågick på övre planet satt vi evakuerade tillfälligt i de mindre lokalerna på plan 5. Förutsättningen för ombyggnationen var att återbruka samtliga möbler och komplettera med i första hand rekonditionerade och tex. ommålade befintliga möbler. Våra inredningsarkitekter nyttjade även återbruk från andra källor, tex kakelvägg i kök med material från provplattor och de delar vi inte kunde använda själva skänktes vidare. Två glasade dörrar gick vidare till Jernhusens kontorsombyggnad vid Centralstationen. Omarbetningen av kontoret var även en anpassning till nytt arbetssätt och vilket tex. betydde lokaler med fler mindre mötesrum men vi fick även förbättrat klimat. Nya väggar och radiatorskydd gjordes av ek, fanér och massivt. Idag har vi ett effektivt ombyggt kontor med plats att växa i trots att vi släppt nästan 600 kvm. Vår ambition var att klimatberäkna och återbruksberäkna ombyggnationen men vi fick släppa detta då vi inte kunde få den information vi behövde på rimligt sätt. Vi kan konstatera att återbruksmässigt hamnade vi på 100% för möbler. Vi använde ca 7 kubikmeter trämaterial (inklusive skivor bakom fanér) och köpte därför certifikat från "Plockhugget" motsvarande 10 kubikmeter för att säkra hållbart brukande av skog och träråvara. Den största klimatbelastningen för ombyggnaden låg i nya kanaldragningar för ventilation och ändringar i befintliga fläkttrum samt helt ny belysning. Vi ändrade även glaspartier, isolering i tak och fick nytt flytgolv. Vi kommer göra lämplig överslagsberäkning framöver men har inte tagit med detta i denna redovisning.

För år 2024 har vi räknat på de nio månader som nya kontoret varit i full drift och fördelat dessa siffror vidare för både årets första tre månader och även för de kvadratmetrar vi har i vårt Uppsalakontor. Gällande personalantal har vi lagt ihop all personal och alla kvadratmetrar kontor och skiljer därigenom inte på Uppsala och Stockholm. Anledningen till detta är att vi inte fått ut siffror som tex fjärrvärme och avfall från fastighetsägaren till vårt Uppsalakontor.

Vi hoppades att vår minskning av kontorsyta och ökad möjlighet att styra ventilation och värme skulle minska våra utsläpp. Så har hittills inte varit fallet men vi befinner oss fortfarande i en injusteringsfas. Sommaren 2024 hade vi tex inte möjlighet att ställa ned kyla och ventilation under semestern då installationen ännu inte var klar.

Vårt mål är fortfarande netto noll till 2030 och vi går nu in i en intensiv fas där vi i detalj ser hur vi kan minska våra utsläpp post för post.

Visserligen kan vi inte helt "kompensera" våra utsläpp i den omfattning vi ligger på just nu (vi måste minska mer) men vi påbörjar processen att undersöka och stödja de lokala möjligheter som finns, både för koldioxidupptag och ökad biologisk mångfald. Under 2025 återkommer vi med mer information kring detta.

BERÄKNING AV AIX KOLDIOXID- UTSLÄPP 2024 GÄLLER SAMMAN- SLAGET BÅDE FÖR STOCKHOLM OCH UPPSALA

SCOPE 1

Då vi inte äger fastighet eller fordon eller annan egendom med utsläpp av koldioxid har vi inget att redovisa för denna del.

SCOPE 2

Här redovisar vi egen inköpt el och fjärrvärme med egna abonnemang samt genom vår hyrda fastighetsavtal.

- Kontorsel
- Fjärrvärme
- Fastighetsel

Total 3 926 kg CO₂e (för 2023 var det 3 678 kg CO₂e)

SCOPE 3

Här redovisar vi resterande utsläpp i värdekedjan som verksamheten ger upphov till. Vi arbetar vidare med hur datainsamling kan ske på så tillförlitligt sätt som möjligt samt vilka parametrar vi skall välja. Årets siffra är 10 000 kg högre än 2022 beroende på att vi mätt fler poster och haft fler flygresor i projekt.

- Köpta varor och tjänster som mat, IT och kontorsartiklar
- Avfall och transporter inköpta varor.
- Resor med tåg, taxi, hyrbil och flyg.

Total 21 103 kg CO₂e (för 2023 var det 18 893 kg CO₂e)

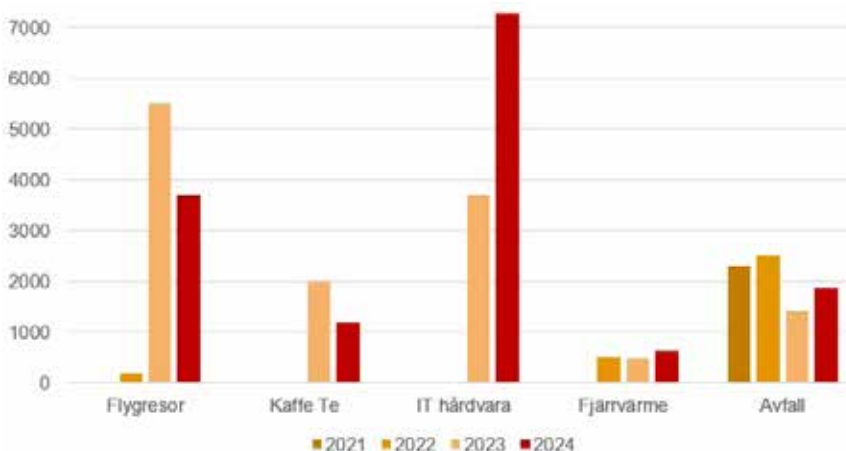
TOTALT UTSLÄPP AV KOLDIOXIDEKVIVALENTER FÖR AIX

År 2024:

25 029 kg CO₂e
275 kg per 100% anställd (91)
20,84 kg per m² kontorsyta
0,27 kg per debiterad timme

År 2023:

22 771 kg CO₂e
253 kg per 100% anställd (89)
13 kg/m² kontorsyta (totalt 1780 m²)
0,26 kg per debiterad timma



Utsläpp koldioxid. Exempel på område med skillnader i mätvärde 2021-2024

Kreativ arkitektur i cirkulärt kontor - återbruksexempel



– Det som skiljer ett återbruksprojekt från annan ombyggnadsgestaltning är fokus på att göra så lite som möjligt med så stor materialbesparing som möjligt. Det är kreativt att ifrågasätta och att tänka annorlunda. Vad har vi att utgå från? Kan vi addera stället för att riva ut och bara göra allt nytt? Det är väldigt spännande och utmanande, säger Karin Lindgren Jeppsson uppdragsansvarig arkitekt hos AIX.

Detta är ett exempel på hur AIX processer för återbruk kan ge fina resultat för beställare med höga krav:

Jernhusen flyttade 2024 sitt huvudkontor i Stockholm till egenägd lokal i Stockholms Centralstation. De lämnade ett kontor som med dagens flexibla arbetssätt var onödigt stort. AIX fick uppdraget att projektera och återbrukssamordna Jernhusens nya huvudkontor. Det kunde varit ett normalt ombyggnadsprojekt med höga krav på återbruk – men så blev det inte. Målet sattes till 100% återbruk! Jernhusen spetsade målbilden bortom vad som brukar anses möjligt och tillsammans vände vi på inställning, projekteringsmetodik och på dokumentation av processen – allt för att utmana oss maximalt och tänka innovation.

Den nya kontorslokalen anpassades med högsta cirkulära hållbarhetsmål och med krav på att erbjuda ett modernt kontor med kreativitet och variation för många olika arbetsätt och möten. Hyresgäst Anpassning gjordes med en tidshorisont om 10 år då stationen planeras omarbetas helt. AIX har haft uppdrag både som arkitekt och som ansvarig för att samordna klimat och återbruk i projektering och upphandling. AIX har arbetat åt hyresvärden med projektering av bygghandling för utförandeentreprenad och med återbrukssamordning. AIX var även ansvarig för att klimat- och återbruksberäkna inredningsprojekteringen. Tekniska förutsättningar att lösa var bl.a. återbruk av dörrar, väggar och glaspartier och dess akustiska kapacitet, tillgänglighet med återbrukande av smala dörrar och mm. Återbruk av installationer inom VVS och el. Allt gick att lösa!

Några hållpunkter i projektets återbruksprojektering:

- Konsultarbetet samordnades för återbruk vilket konkret innebar att sätta relevanta gränsdragningar för inventeringar, mängdningar, samordna texter i förfrågningsunderlag och tillsammans med respektive konsult inventera på plats i lokalen.
- Klimat och återbruksberäkning utfördes och projekterat mål stämades av.
- Återbruksplan för upphandling produktion upprättades tillsammans med en "Materiallista Återbruk" som entreprenör skulle utgå ifrån vid anbudet. Tillsammans med beställare samordnades upphandlingsdokumenten och hänvisningar med styrande underlag för avfall, återvinning, inköpt återbruk etc.
- I slutrapport ingick, förutom erfarenheter av lösningar/svårigheter från respektive konsult, även analys med klimatberäkning och vikter för återbruket gällande besparing och belastning. T.ex. framkom tydligt vilka material som haft störst klimatvinst att återbruka, vilka som gett tidsvinst och vilka som gett minskade avfallsmängder.

SISAB ställde krav, resulterade i kreativt samarbete kring klimat och förändring

SISAB undersökte förra året hur deras arkitekter jobbade med klimatfrågan. Karin Löfgren, hållbarhetsansvarig AIX, svarade på deras frågor.



Vad tycker ni att SISAB som fastighetsägare ska prioritera?

– Jag tycker inte ni ska vänta med att ställa krav på både projektering och upphandling med klimatbudget. Det krävs ett lite annorlunda sätt att handla upp, följa upp, osv, och det är bättre att i lugn och ro i förväg påbörja detta arbete och hitta en metodik som passar er, än att vänta tills det blir lagkrav och skarpt läge. Det kommer även att behövas olika stommaterial, till exempel trästommar och mer biobaserade material, och kanske kräver detta en ändrad metodik. Börja med ett projekt, mät koldioxiden i förväg och följ upp i bestämda skeden. Målstyr. Tillåt avsteg från rambeskrivning i samarbete med förvaltning.

Var ser ni att ni kan påverka mest (både i nyproduktion och ombyggnad)?

– Med materialval, formfaktor och återbruk. Det material som väljs skall projekteras in optimerat det vill säga inte i extra mängder för att det är enklare (som är brukligt i till exempel betongdelar). Ju tidigare klimatbra val görs ju mer koldioxid kan sparas. Gränsvärdet skall vara säkrat i förfrågningsunderlaget. Sedan kan bara ändringar i marginalen göras utan att det blir stora omprojekteringskostnader. Det roliga är att eftersom det handlar om att spara material när man jagar koldioxid kan det ofta innebära även ett ekonomiskt sparande!

Finns det konsultgrupper ni vill ha (mer) hjälp av tidigt i projektet?

– Ja, förutom att förvaltningen måste vara med, så vill vi gärna ha med konstruktör, akustiker, brand och ventilation. Särskilt för skolor och förskolor behöver vi fundera om det kan finnas alternativa konstruktionslösningar som kan ge bättre klimatvärde.

Vad behöver ni för stöd från SISAB i vår roll som beställare när det kommer till att arbeta med minskad klimatpåverkan?

– Förutom att vi vill ha gränsvärden så vill vi klimatberäkna tidigt och ha med förvaltningen för att vrida på rambeskrivningar som troligen behöver anpassas. Vi vill jobba tillsammans med er och leta möjligheter. Vi ser att det kan bli ett riktigt positivt samarbete med att få fram fint gestaltade lösningar som även är klimatbra. I Tyresö har vi klimatberäknat två förskolor och ser att värdena bara blir bättre och bättre.

Något resonemang kring hållbarhet, varsamhet/förvanskning, stadsbyggnad, barn som främsta brukare av våra fastigheter eller annat som ni vill dela?

– Absolut, förskolor och skolor är några av våra viktigaste byggnader i samhället. Vi arbetar mycket med BKA och sociala analyser och processer. Men det handlar även om att se värdet i platsen och i de befintliga byggnadernas kulturella värde för människors värderande av ett område. Det kulturella och sociala värdet hänger samman. Vi önskar verkligen att vi skulle kunna få arbeta mer med påbyggnader och tillbyggnader kring befintliga skolor istället för att som vi tidigare gjort, räknat bort dem och rivit därför att de med dåtidens ögon inte hållit måttet. Vi har ju antikvarier på AIX och det blir ofta ett fruktbart samarbete när vi har med deras kompetens i projekt.

En kreativ och hållbar arbetsplats

ENGAGERANDE OCH VÄL MÅENDE MEDARBETARE

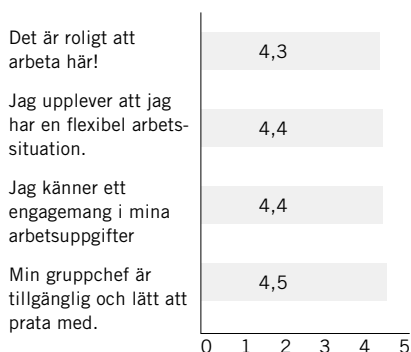
På AIX är våra medarbetares välmående och engagemang en av de viktigaste grundpelarna för vår långsiktiga hållbarhet – både som arbetsgivare och som aktör i samhällsbyggandet. Vi vet att verklig hållbarhet börjar inifrån, genom att skapa en arbetsmiljö som främjar hälsa, balans och meningsfullhet.

En hållbar arbetsmiljö – byggd för människor

Vi strävar efter att varje medarbetare ska känna sig sedd, uppskattad och delaktig. Det är genom människors kunskap, kreativitet och samarbete som vi bygger hållbara samhällen och miljöer – därför måste vi också skapa en arbetsplats som möjliggör just det. En plats där människor mår bra, utvecklas och orkar bidra över tid.

Vårt mål är att erbjuda en flexibel och hälsofrämjande arbetsmiljö som gör det enkelt att göra hållbara val i vardagen. Balans mellan arbete och privatliv är en förutsättning för långsiktig prestation, och därför arbetar vi aktivt med flexibla arbetssätt, rimlig arbetsbelastning och tydlig resurstilldelning.

AIX medarbetarundersökning 2024
Resultat på en femgradig skala



VÅRA INSATSER I PRAKTIKEN:

Förebyggande arbetsmiljöarbete

Vi arbetar systematiskt med arbetsmiljöfrågor genom regelbundna skyddsronder, riskanalyser, samverkansmöten, skyddskommittéer och arbetsmiljöutbildningar. Vi säkerställer att vår arbetsmiljö uppfyller både fysiska och psykosociala krav för en trygg, sund och långsiktigt hållbar arbetsplats.

Kontor och arbetssätt

Vårt nyrenoverade, ljusa kontor är inte bara en fysisk arbetsplats – det är en plats för kreativitet, lärande, gemenskap och samarbete. Under 2024 fortsatte vi att utveckla vårt aktivitetsbaserade arbetssätt i nära dialog med medarbetarna. Vi ser kontoret som en viktig del av vår hållbarhetsstrategi: en plats där social samhörighet och professionellt utbytte kan växa och utvecklas naturligt.

Flexibilitet och balans

Vår hybridmodell möjliggör ett flexibelt arbetssätt där medarbetarna, i samråd med team och projektkrav, kan vid behov välja var arbetet bäst utförs. Genom att kombinera kontorsnärvaro med digitala lösningar stödjer vi balans, återhämtning och individuella behov – utan att kompromissa med kvalitet eller samarbete.

Vi har en årsarbetstid som ligger under kollektivavtalet, vilket under 2024 gav 3,5 extra dagar ledighet. Vår sommarstängning i fyra veckor ger samtliga möjlighet till verklig avkoppling – en gemensam paus där vi kan återhämta oss utan press från jobbmejl och uppkoppling.

Främjande insatser för hälsa

Vi erbjuder massage på kontoret, ergonomigenomgångar och friskvårdsbidrag för att stödja hälsosamma vanor. Detta är konkreta exempel på hur vi väver in hälsofrämjande åtgärder i vår arbetsvardag.

Resursplanering och stresshantering

Vi motverkar ojämn arbetsbelastning genom proaktiv resurshantering, ledarskapsnärvaro och regelbundna avstämningar på både grupp- och individnivå. Vi arbetar med att stärka ledarskapet i projekten ytterligare. Välplanerade projekt och rätt resurser är avgörande för att undvika ohälsosam stress – både för individ och organisation.

HÅLLBARHETSMÅL: INKLUDERANDE OCH TRYGG ARBETSKULTUR



Social hållbarhet är en bärande del av vår identitet på AIX. Vi tror på en arbetskultur där alla människor, oavsett bakgrund, ska känna sig trygga, respekterade och välkomna. Det är först i en inkluderande miljö som kreativitet och innovationskraft kan blomma fullt ut.

En arbetsplats där alla får ta plats

Vi vet att våra kollektiva resultat blir starkare när vi aktivt arbetar med mångfald, representation och tillit. Därför är nyfikenhet och öppenhet mot varandras erfarenheter och perspektiv centralt i vår kultur. Vi har byggt strukturer för att lyfta, lyssna och lära – och vi utvecklar dem ständigt.

Våra initiativ för en inkluderande arbetsplats:

- **Respekt och nolltolerans.** Vi accepterar inga former av diskriminering eller kränkande beteenden. Våra rutiner och vår kultur bygger på trygghet, respekt och tydlig ansvarsfördelning.
- **Systematiskt arbetsmiljöarbete.** Vi använder regelbundna medarbetarundersökningar, riskanalyser och dialogforum för att identifiera hinder för inkludering och agera direkt.
- **Rättvis och kompetensbaserad rekrytering.** Vi har strukturerade processer som säkerställer att våra rekryteringar fokuserar på kompetens, potential och erfarenhet – oavsett bakgrund.
- **Stärkt ledarskap.** Vårt ledarskap ska vara inkluderande, coachande och tydligt. Genom riktade utbildningsinsatser stärker vi våra chefer i att skapa hållbara team där alla medarbetare känner sig trygga och sedda.
- **Nyfikenhetsdriven kultur.** Vi bygger in kunskapsutbyte i vår vardag, genom forum, workshops, samtalsledare och andra arenor där hela organisationen får bidra. Tillsättningen av en ny roll på kontoret, diskussionskoordinator, är ett exempel på hur vi under 2024 strukturerade våra samtal kring arkitektur för att främja både kvalitet och delaktighet.

Social gemenskap och professionellt utbyte – en hållbar kraft

Vi vet att relationer och gemenskap inte är "mjuka värden" – de är avgörande faktorer för både välmående och prestation. Därför satsar vi på strukturerade och spontana möten, såväl formella som informella. Vårt morgonfika med nybakt bröd är en vardaglig men viktig del för gemenskapen - vi börjar dagen tillsammans. Vi införde även under 2024 "aw med aktivitet", vilket vi vanligtvis har en gång i månaden på kontoret. Att få spendera tid med varandra på ett lättsamt och roligt sätt stärker oss i vår gemenskap och främjar samarbetet i vardagen.

Vår gemensamma passion för arkitektur är en källa till energi, och därför skapar vi utrymme för kunskapsutbyte i flera former. Vi gör detta genom interna och externa utbildningar, seminarium, workshops och diskussioner.

Varje medarbetare har tillgång till en individuell utbildningsbudget utöver företagets kompetensutvecklingsplan, vilket ger utrymme för personlig utveckling – ett steg mot långsiktig, hållbar kompetensförsörjning.

Genom att sätta människan i centrum och bygga starka, hållbara strukturer – skapar vi en kultur där våra medarbetare vill stanna, växa och bidra. Det är grunden för vår sociala hållbarhet, och det är så vi bygger ett hållbart AIX.



AIX NYCKELTAL

86 fastanställda, 48 kvinnor och 38 män.
Procentuell fördelning: 44%/56%.

Gruppchefer	1 män	4 kvinnor
Styrelse	5 män	3 kvinnor
Ägare	9 män	3 kvinnor

Sjukfrånvaro: 4%

Personalomsättning: 4,6%

Social hållbarhet hos AIX under året



Vårt arbete med social hållbarhet utgår från nyfikenhet på hur den bebyggda miljön påverkar vårt mänskliga samspel.

Hur vi utvecklar byggnader och platser påverkar hur vi främjar det mänskliga samspelet för social inkludering, jämlikhet och delaktighet.



Kyrkor och museum

I våra kyrko- och museiuppdrag jobbar vi tillsammans med verksamheten aktivt för inkludering så att samhällets alla grupper ska känna sig välkomna och ha möjlighet att använda allmänna lokaler. Vi jobbar med praktiska frågor som tillgänglighet, trygghet och säkerhet. Vi jobbar också med att utforma välkomnande entréer och med att skapa utrymmen för många olika aktiviteter som vänder sig till olika målgrupper. Musei- och kyrkoprojekt under året som bidragit till social hållbarhet har varit bland annat Naturhistoriska riksmuseet, Spånga kyrka, Korskyrkan i Bergen och Silverdals kapell.

De viktigaste tillgångarna för att skapa en levande miljö är de värden som redan finns, i form av omtyckta platser och byggnader, och i form människors engagemang för dem. Därför vill vi involvera verksamhetsutövare, boende, medborgare och brukare i designprocessen. Kunskap om det sociala liv som redan finns ger förutsättningar för att bygga en ny, omtyckt och inkluderande bebyggd miljö.

Genom att involvera de människor som påverkas av det byggda, skapar vi något nytt som speglar de människor som bor, besöker eller arbetar där. Det främjar en känsla av gemenskap och ägandeskap över bebyggelseutvecklingen – en utveckling till en mer hållbar och jämlik miljö.

För att skapa trygga miljöer där människor möts vill vi ha en blandning av funktioner med arbetsplatser, olika typer av service, kollektivtrafik, kulturliv och bostäder. Vi vill skapa en blandning av boendeformer så att människor kan stanna i sitt område även när livet förändras och så att människor med olika ekonomiska förutsättningar har tillgång till samma byggnader och miljöer.

Offentliga platser och stråk tillhör alla och de ska vara trygga och attraktiva att vistas i. Platser ska ge en känsla av stolthet och tillhörighet.

För att öka kunskap om platser och byggnaders sociala betydelse och för att skapa delaktighet i stadsbyggnadsprocessen använder vi gärna barnkonsekvensanalyser, medborgardialoger och hållbarhetsanalyser i våra projekt.

Under 2024 har vi arbetat i flera projekt för att främja social hållbarhet.

I våra antikvariska utredningar och analyser arbetar vi med att lyfta fram möjligheter för att människor ska kunna uppleva historisk kontinuitet och anknytning till den fysiska miljön. Vi lyfter fram hur människor använt platser och byggnader historiskt och visar på hur den sociala betydelsen kan fortleva.

I t.ex. förundersökningar och konsekvensanalys för centrala Bredäng, som vi arbetat med under 2023-2024, ingår Bredängs kyrka och f d Panncentral, numera kulturhus, vilka bägge är av stor social betydelse för stadsdelen.

Kontor och andra arbetsplatser

I våra ombyggnads- och inredningsuppdrag arbetar vi metodiskt med inkludering och förändringledning tillsammans med verksamhetens personal. Vi anpassar och förfinar våra dialogverktyg, till exempel i Mälardalens universitet, Handelshögskolan i Göteborg och Cary Group.

I nybyggnader ser vi till hälsoperspektivet genom utformning av servicefunktioner och interna kommunikationer. Vi arbetar för öppenhet och inkludering där så är möjligt med hänsyn till verksamhetens art.

Stadsbyggnadsprojekt

I våra stadsbyggnadsprojekt arbetar vi för att främja social hållbarhet genom respekt för det befintliga sociala livet, skapa bra flöden och integration. Vi verkar

för blandade funktioner, trygghet och gemensamma mötesplatser. Nya parker, gator och torg planerades under året i projekt Sydöstra stadsdelarna i Uppsala, Sundbybergs nya stadskärna och Henriksdalsbacken.



Boendedialoger är en del av vårt erbjudande inom social hållbarhet (bild boendedialog Vårberg).

Bostadsprojekt

I våra bostadsprojekt utformar vi bostäder som bidrar till trygghet också i det offentliga rummet och som har utemiljöer som främjar lek, lärande och hälsa.

Vi har förfinat vår metod för boendedialog inom Kv Fårholmen & Bredholmen i Vårberg. Med hjälp av digitalt enkätverktyg och workshop har vi involverat brukarna inom designprocessen.

I Kv Holkkvarnen har vi utformat en mötesplats med särskilt fokus på kvinnor och barn genom en stor gemensam lokal för tvättstuga med lekytor i direkt anslutning, placerad "mitt i byn" i Rinkeby. Tvättstugan blir en målpunkt som är trygghetskapande.

I projekt Telefonplan ritas vi kulturhuslokaler inom ramen för bostadsprojekt.

Vi har genomfört analys för att öka möjligheten för kvarboende när man blir rörelsebegränsad på våra bostadsprojekt i Kv Äppeläro och Västra Hagastaden.

Centrumanläggningar

När vi utformar centrumanläggningar är det allmänhetens centrala platser vi har möjlighet att utveckla.

I omvandlingen av Solna centrum arbetar vi med inventering av upplevd trygghet vid platser och stråk och utformar hela anläggningen för att öka trygghet, tillgänglighet och framkomlighet.

Vi utvecklar Övre centralhallen i Stockholm och Uppsala station för bland annat ökad trygghet.

Skol- och idrottsprojekt

I våra skol- och idrottsprojekt har vi möjlighet att vara med och stärka skol- och föreningsverksamheten som vi ser som samhällets viktigaste institutioner för vår sociala hållbarhet. Vi jobbar med barn-, genus-, folkhälso- och trygghetsfrågor vid utformning av våra skol och idrottsprojekt. Under året har vi jobbat bl.a. Handelshögskolan i Stockholm och i Göteborg, Stockholms konstnärliga högskola med Bergfotens förskola, Trollesundskolan, **Njupkärrs skola** och Bro IP.



Tellusborgshallen – vacker hållbar träarkitektur



På gränsen mellan Lilje-
holmen och Midsommar-
kransen har ett nytt
centrum för skola och
idrott vuxit fram. I den nya
idrottsanläggningen med
tre fullstora hallar om
8100 kvm har trä-
materialet en hedersplats
men i avvägt sällskap av
betong och tegel.

Den 11 december invigdes Tellusborgshallen. AIX har med ansvarig arkitekt Klas Eriksson, ritat idrottshallarna och gjort underlag till den detaljplan som togs fram för hela området. Underlaget inkluderade även barnkonsekvensanalys och antikvarisk konsekvensanalys samt förfrågningsunderlag åt byggherren Nystad Stadsutveckling AB. Vidare har vi gjort bygghandlingar åt Veidekke och arbetat nära hyresgästen Stockholms stads idrottsförvaltning för ett lyckat resultat.

Hallen har projekterats för att klara Miljöbyggnads certifiering vilket betyder att den bland annat klimatberäknats och återbruksstrategier finns med i projekteingen. Vi är glada att få använda vår kunskap kring träprojektering och att resultatet blev så väldigt vackert. Vi fick även möjlighet att arbeta med vackra gjutformar av trä till betongdelarna vilket betyder att hallen är fylld med taktila avtryck av material och metod. Det är inte vanligt med dagsljusmöjlighet i idrottsanläggningar men den lågt stående vintersolen tecknar sig vackert över de inre väggarna och försärker upplevelsebredden i salarna. Vi tror arkitektur kan berika sinnen och här har vi fått möjlighet att arbeta med ett brett register av materialitet. Vacker arkitektur vill man behålla och det man behåller blir hållbart över tid. AIX har arbetat med fler intressanta träprojekt under 2024 bland annat JM:s första rena träkonstruktion i KL-trä och flera förskolor och skolor som vi kommer återkomma till under 2025.



AIX interna Hållbarhetsseminarier

"Om någon vill dyka ner i ett ämne eller har gjort något spännande i ett projekt - då ordnar vi snabbt ett lunchseminarium - vi har ett system utan byråkrati, vi bara gör!"



En viktig del i AIX hållbarhetsarbete är hur vi höjer vår kompetens inom hållbarhet.

Vi gör det genom att skaffa oss den kunskap som vi identifierat att vi behöver för våra projektrelaterade hållbarhetserbjudanden. När några av oss skaffat sig kunskap i projekt sprider vi kunskapen till andra inom AIX, så att den kommer andra projekt till godo.

Utvecklingen för oss som kunskapsföretag går väldigt snabbt på alla fronter och det är viktigt att vi befinner oss i ständigt lärande och verksamhetsutveckling.

En väg vi använder för att sprida kunskap inom AIX och mellan projekt är att arrangera interna lunchseminarier kring aktuella ämnen. Under 2024 var några ämnen:

AIX social hållbarhet

Vi presenterade en inventering av hur vi jobbat under förra året med social hållbarhet i våra olika projekt på AIX och formulerade hur vi önskar fortsätta utveckla vår kompetens. Vi gick igenom projekt och önskemål från beställare.

Träfasader

Klimatsmart fasadbehandling och materialval. Ihop med vår frågeställningar och lösningar i två förskolor under projektering ville vi föra vidare kunskap samt veta mer om möjligheter inom SP-Fire105. *Gäst: Lars Broström, Södra*

Tegel och återbruk - vad gäller?

Hur vi kan återbruka tegel på bästa sätt. AIX arbetar med tegel och vi vill sprida kunskap från våra tegelprojekt och återbruksmetodik kring tegel. För denna lunch presenterade vi framräknade klimatsiffrorsiffror på bla kramling bakom Rebrick. *Gäst: J. Hellström & J. Lago, Brukspecialisten*

AIX Klimatprojektering

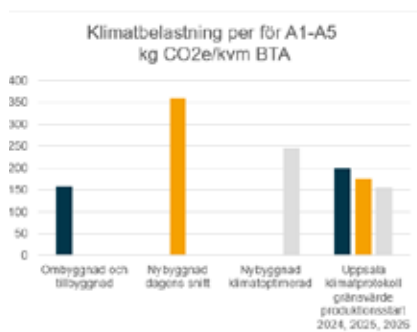
AIX projekt med aktiva klimatkrav, våra erfarenheter om att gestalta för låga klimatvärden. Vi delade erfarenheter från aktuella projekt på kontoret.

AIX Klimatberäkning - vad vi måste kunna leverera

AIX projekterfarenheter, program och metoder för klimatberäkning - vi gick igenom den program och analysmetod vi gjort kring de olika programvarorna och kompetensen som AIX just nu har.

Klimatprojektering - regelverk

Vilka regelverk som styr våra beställare idag och imorgon. Vi gick igenom kommande styrning inom certifieringar och i några av de projekt där beställare ställt extra höga krav.



Vänster: Mörk stapel till vänster visar möjligt koldioxidutsläpp för renovering av byggnad med tillbyggnad. De mittersta visar nybyggnad och de tre till höger Uppsalas gränsvärden beroende på bygglovsår. Renovering och tillbyggnad ger i just detta fall bäst resultat! En av våra rådgivande utredningar 2024 till kund. Vi kunskapsdelar internt under våra hållbarhetsluncher.

AIX bjöd in till hållbara samtal 2024

Under 2024 har vi fortsatt att vara aktiva på många arenor med tankar, konkreta processer och projektering med fokus på hållbar arkitektur gestaltad med omtanke om resursuttag, platsens värde och framtidens funktionalitet. Här tre axplock.



Stadsutveckling med återbruk av Älvsjömässan

I januari publicerades en artikel skriven av Lars Johansson AIX där vi kände oss manade att utvidga samtalet kring de kommande planerna för Älvsjömässans framtida användning. I Älvsjö vill Stockholms stad förverkliga en trygg, tät och livfull blandstad där bostäder är nära granne med andra aktiviteter. Konceptet har många positiva förtecken, men skulle kunna bli ännu starkare om man tog tillvara den redan etablerade multifunktionella byggnadsresurs och den starka identitet som Älvsjömässan utgör, jämfört med att riva den. Området innehåller förutom möjligheterna att gå till handling gällande återbruk, tillvaratagande av kulturella identiten även historisk möjlighet att ta tillvara förutsättningarna för våtmarkspark och skyfallssäkring - inte alls en ny idé - men som nu har desto större aktualitet när vårt klimat förändras mer och mer.



Hållbarhet och kulturhistoria påverkar vår arkitektur

I december i en intervju med Realtid TV berättade vår vd Erik Torvén om hur vi ser på tendenser i arkitekturen. – Vi kan inte bygga i stål och betong som vi tidigare gjort, vilket driver en helt ny teknikutveckling. Träbyggandet har utvecklats fantastiskt men vi ser också återbruk som en allt större fråga som påverkar hur vi får ihop våra byggnader, vilket i sin tur påverkar arkitekturen.

– Vi måste även tänka på att vi ska bygga in hållbara och långsiktiga kvaliteter. Det är mycket stora investeringar, som innebär stora uttag av koldioxid och då blir ju generaliteten i funktion jätteviktig – så att vi kan använda våra byggnader på många olika sätt och till många olika saker över tid. En byggnad bör kunna stå i hundra år, vem vet vad som behöver göras i den byggnaden under den tiden. Byggnaden ska klara även det okända. Arkitekturen är viktig i sig, baskvaliteter som våningshöjder, fönsteröppningar, dagsljusqualiteter, vackra fasader – och där har vi mycket att lära, både av modern och klassisk arkitektur.

Återbruksinventering – När, vad, vem och varför?



Hur kan vi tämja inventeringsmonstret?

I december hann vi även med att tillsammans med Jernhusen hålla i ett nätverksmöte hos CCBuild där vi lyfte frågan kring en återbruksprocess mer integrerad i projekteringen och behovet att reformera beställarnas styrande dokument så att återbruk kommer in naturligt från början i projektering och inte som en aktivitet sammankopplan med återvinningen i entreprenörsskedet. Under 2024 har vi på samma tema varit del i ett SBUF forskningsprojekt som efter årsskiftet gick in i sista skedet och kommer presenteras under det innevarande året.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AIX Arkitekter AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

AIX bedriver konsultverksamhet inom arkitektur, nybyggnad och restaurering. Utifrån vår affärsidé ”Med kunskap om det redan byggda skapar vi framtida arkitektur” levererar vi arkitektur av hög kvalitet. Genom samarbetet mellan våra olika kompetensområden kan vi dra nytta av varandra för att finna den bästa lösningen.

Företaget är till storlek och verksamhet ett av Sveriges främsta arkitektföretag kännetecknat av ett brett verksamhetsfält. Utöver stadsbyggnads- arkitekt- och inredningsarkitektuppdrag arbetar AIX även bl a som sakkunnighetskonsulter, som byggnadsantikvarier och specialister på tillgänglighetsfrågor.



AIX har kontor i Stockholm och Uppsala där kontoret i Stockholm är huvudkontoret. AIX kunder är privata och offentliga fastighetsägare och fastighetsutvecklare, offentliga förvaltningar samt byggnadsentreprenörer och hyresgäster.

Geografiskt är uppdragen spridda över hela Sverige och Norge, men med tyngdpunkt i Mellansverige.

Omsättningen under året uppgick till 131 mkr (121 mkr år 2023) och antalet anställda har varit 87 (89 år 2022).

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

På AIX vill vi att så många som möjligt ska känna delaktighet och engagemang för hela verksamheten. Därför ger vi alla som arbetar på företaget en möjlighet att bli delägare.

Per 2024-12-31 äger tolv partners, alla verksamma arkitekter, via AIX Yngre Intressenter AB 82,3% av aktierna i AIX. Resterande 17,7% ägs av 43 medarbetare på AIX.

ORGANISATION

AIX organisation är utformad utifrån marknadsområden med kompetens- och tjänsteutveckling som ledord. Vi kallar dessa marknadsområden för Forum. I organisationen finns tre sådana forum; Stadsutveckling & Bostäder, Kulturmiljö & Restaurering samt Offentliga & Kommersiella lokaler och Inredning. Varje forum leds av en styrgrupp. Centralt finns en projektstödfunktion (stab) och utvecklingsrollerna kvalitetsansvarig, hållbarhetsansvarig och ansvarig för digitala verktyg.

Under 2024 har vi omorganiserat så att Uppsala inte längre är ett eget forum med geografiskt fokus. Istället är Uppsala ett eget arbetsställe med en kontorsansvarig, som lokalt representerar alla våra kompetens- och tjänsteområden inom ett av våra viktigaste geografiska marknadsområden.

Organisation 2024



AIX LEDNINGSGRUPP



Erik Torvén
VD



Mikael Uppling
vVD



Alena Zhuk
CFO



Lisa Wikström
Delägare, arkitekt



Vikoria Rydja
HR-chef

UTVECKLINGSMÖJLIGHETER, RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Kontoret har 2024 minskat med i snitt ytterligare två medarbetare. Den minskade volymen skapar en fortsatt obalans mellan fasta kostnader och intäkter, trots ett framgångsrikt arbete med effektivisering och kostnadsminskning. Från detta utgångsläge öppnar sig två utvecklingsmöjligheter: fortsatt effektivisering och att skapa tillväxt. Båda dessa vägar är viktiga och vi kommer att arbeta med båda. Vilken balans mellan dem vi landar i är beroende av vilken orderingång vi lyckas generera.

AIX har en stark balansräkning med starkt kassaflöde från den löpande verksamheten. Några räntebärande skulder finns inte, varför bolaget inte är exponerat mot någon ränterisk.

AIX huvudsakliga kreditrisk utgörs av de krediter som ges till bolagets kunder. Företagets exponering mot ett stort antal beställare, varav en väsentlig del är offentliga, innebär att bolaget begränsar sin kreditrisk.

AIX har huvudsakligen sin verksamhet i Sverige och faktureringen sker i SEK, vilket även är fallet med bolagets leverantörer. Valutarisken är därmed låg.

AIX har ett kvalitets- och miljöledningssystem som är ISO-certifierat enligt ISO9001 och ISO14001. Företaget arbetar löpande med att utveckla rutiner för kvalitetsstyrning och kvalitetssäkring av sina tjänster. AIX har tecknat konsultansvarsförsäkring.

HÄNDELSE EFTER ÅRETS SLUT

Fortsatt lågkonjunktur har gjort att 2025 inletts med en ojämn orderingång och svajig beläggning. Under mars har några större kontrakt kunnat säkras, vilket ger förhoppning om att året kan leda till en bättre ekonomi och en försiktig tillväxt. Ytterligare flera lovande affärsprocesser pågår, men har ännu inte gett utdelning. Hoppfullheten balanseras dock av det hotande handelskriget och dess påverkan på konjunkturen.

AIX STYRELSE



Svante Hagman
Ordförande



Helena Westin



Fredrik Ekerhult



Yvan Ikhlef



Jesper Engström



Katja Hillström



Silvia Las Heras
Arbetsagarrepresentant



Beata Nordenmark
Arbetsagarrepresentant

STYRELSENS ÖVRIGA UPPDRAG

Svante Hagman:	Qflow Group med dotterbolag, Teqt Gruppen, Byggnadsfirman Erik Wallin, BIM Alliance Sweden, Kungl Ingenjörsvetenskapsakademin (IVA)
Helena Westin:	Sveriges Television, Fairlo AB, Briox AB, stiftelsen Reklamombudsmannen och stiftelsen Ownershift
Tobias Rosberg:	AIX Yngre Intressenter AB
Yvan Ikhlef:	AIX Yngre Intressenter AB
Jesper Engström:	AIX Yngre Intressenter, AIX+dps, SPORT arkitekter ek.för.
Katja Hillström:	AIX Yngre Intressenter AB, Cintive AB, Enskede Lawn Tennis Klubb
Silvia Las Heras:	Inga
Beata Nordenmark:	Inga

Vår ekonomi

Flerårsjämförelse

	2024	2023	2022	2021	2020
Intäkter (tkr)	130,638	120,982	142,610	121,887	116,568
Rörelseresultat (tkr)	5,105	-2,049	7,452	3,879	5,297
Resultat efter finansiella poster (tkr)	5,183	-2,077	7,441	3,775	5,267
Balansomslutning (tkr)	36,387	40,446	42,004	39,691	46,624
Soliditet %	52	47	49	45	55
Medelantal anställda under året	87	89	92	88	81

Eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kap	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	400,000	681,704	13,004,756	111,308	14,197,768
Vinstdisposition			111,308	-111,308	0
Utdelning till aktieägarna			-4,000,000		-4,000,000
Årets resultat				2,932,731	2,932,731
Belopp vid årets utgång	400,000	681,704	9,116,064	2,932,731	13,130,499

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Balanserat resultat	9,116,064
Årets resultat	2,932,731
Total SEK	12,048,795

Disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna, ordinarie	4,000,000
Balanseras i ny räkning	8,048,795
Total SEK	12,048,795

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och långt sikt. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i Aktiebolagslagen 17 kap 3§ 2-3 st.

Beträffande bolagets verksamhet i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar. Alla belopp uttryckas i svenska kronor där inget annat anges.

RESULTATRÄKNING

Belopp i SEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning		130,499,998	120,822,908
Övriga rörelseintäkter		138,084	158,704
<i>Summa intäkter</i>		<i>130,638,082</i>	<i>120,981,612</i>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Direkta uppdragskostnader		-31,903,571	-29,491,016
Övriga externa kostnader	1,2	-18,678,713	-18,956,331
Personalkostnader	3	-74,571,856	-74,165,362
Övriga rörelsekostnader		-54,361	-121,928
Avskrivningar av anläggningstillgångar	4, 5	-324,490	-296,199
<i>Summa rörelsekostnader</i>		<i>-125,532,991</i>	<i>-123,030,836</i>
Rörelseresultat		5,105,091	-2,049,224
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		205,116	27,368
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-126,946	-54,991
<i>Summa resultat från finansiella investeringar</i>		<i>78,170</i>	<i>-27,623</i>
Resultat efter finansiella poster		5,183,261	-2,076,847
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Förändring periodiseringsfond		-1,300,000	2,400,000
<i>Summa bokslutsdispositioner</i>		<i>-1,300,000</i>	<i>2,400,000</i>
Resultat före skatt		3,883,261	323,153
Skatt på årets resultat	7	-950,530	-211,845
Årets resultat		2,932,731	111,308

BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	241231	231231
Belopp i SEK			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	4	0	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	5	2,014,171	376,352
Summa materiella anläggningstillgångar		2,014,171	376,352
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	8	50,000	50,000
Summa finansiella anläggningstillgångar		50,000	50,000
Summa anläggningstillgångar		2,064,171	426,352
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		15,227,616	18,916,154
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		12,181,807	11,890,635
Skattefordringar		0	605,416
Övriga fordringar		14,079	189,552
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	9	2,852,635	2,598,446
Summa kortfristiga fordringar		30,276,137	34,200,203
Kassa och bank	10	4,046,702	5,819,438
Summa omsättningstillgångar		34,322,839	40,019,641
SUMMA TILLGÅNGAR		36,387,010	40,445,993

BALANSRÄKNING

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	241231	231231
Belopp i SEK			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>	11		
Aktiekapital		400,000	400,000
Reservfond		681,704	681,704
<i>Summa bundet eget kapital</i>		1,081,704	1,081,704
<i>Fritt eget kapital</i>	12		
Balanserad vinst		9,116,064	13,004,755
Årets resultat		2,932,731	111,308
<i>Summa fritt eget kapital</i>		12,048,795	13,116,063
Summa eget kapital		13,130,499	14,197,767
Obeskattade reserver	13		
Periodiseringsfond		7,300,000	6,000,000
Summa obeskattade reserver		7,300,000	6,000,000
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld		2,460,987	2,359,652
Summa avsättningar		2,460,987	2,359,652
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5,780,009	8,363,168
Skatteskuld		64,380	0
Övriga skulder		3,742,301	4,185,286
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	3,908,834	5,340,120
Summa kortfristiga skulder		13,495,524	17,888,574
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		36,387,010	40,445,993

KASSAFLÖDESANALYS ENLIGT INDIREKT METOD

Belopp i SEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		5,183,261	-2,076,847
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet m m	x)	324,490	296,199
Betald skatt		-179,399	-582,869
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		5,328,352	-2,363,517
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital:			
Ökning/minskning av fordringar		3,318,651	1,188,362
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		-4,457,430	1,051,372
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4,189,573	-123,783
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		0	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1,962,309	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	33,248
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1,962,309	33,248
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-4,000,000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-4,000,000	0
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		5,819,438	5,909,973
Likvida medel vid årets slut		4,046,702	5,819,438
x) Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet m m			
Avskrivningar		324,490	296,199
		324,490	296,199

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärde om annat ej anges.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp). Avdrag görs för lämnade rabatter.

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas när aktieägarnas rätt att få utdelning bedöms som säker.

Pågående tjänsteuppdrag

Företaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning i den takt arbetet utförs. Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdrag, tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete och redovisas i posten Upparbetad ej fakturerad intäkt.

Företaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag med fast pris i takt med att arbetet utförs, s k successiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har en försiktigt värderad intjäning beräknats till 85% av upparbetat arvode till normalt utpris per timme. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten Pågående tjänsteuppdrag.

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier	20%
-------------	-----

Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Skatter

Årets totala skatt för företaget utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar, skulder och avsättningar.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda.

Avgiftsbestämda planer för pensioner

För avgiftsbestämda planer betalar AIX Arkitekter fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Koncernförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till AIX Yngre Intressenter AB, org.nr 556801-7718, med säte i Stockholm.

Några försäljningar till eller inköp från koncernföretag har inte skett under året.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

NOTER

Not 1. Leasingavtal

2024**2023**

Under året har bolagets leasingavgifter inklusive hyra av lokal uppgått till

6,339,272

6,719,484

Framtida leasingavgifter inklusive hyra av lokal för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt

Inom 1 år 6,150,308

Inom 2 till 5 år 17,520,472

Not 2. Arvode till revisorer

2024**2023**

Crowe Osborne AB

Revisionsuppdrag

198,500

179,100

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag

57,400

18,800

Totalt

255,900

197,900

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 3. Anställda och personalkostnader

2024**2023**

Medelantalet anställda med fördelning på kvinnor och män

Kvinnor

51

52

Män

36

37

Totalt

87

89

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen

241231**231231**

Styrelseledamöter:

Kvinnor

3

3

Män

5

6

Totalt

8

9

Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare:

Kvinnor

3

3

Män

2

3

Totalt

5

6

Löner, ersättningar och sociala kostnader

2024**2023**

Löner och andra ersättningar till styrelse och vd

6,349,113

6,874,310

Löner och andra ersättningar till övriga anställda

43,092,304

41,675,774

Pensionskostnader för styrelse och vd

906,567

690,596

Pensionskostnader för övriga anställda

5,750,420

6,644,502

Övriga sociala kostnader

17,274,974

17,105,602

Totalt

73,373,378

72,990,784

Till verkställande direktören finns överenskommelse om pensionsavsättning inom ramen för ett avtalat löneutrymme. VD har valt att inbetala pensionspremier enligt ITP plan - Collectum. Verkställande direktören har vid uppsägning rätt till sex månaders löneersättning, dock utgår ingen ersättning för det fall VD under uppsägningstiden tillträder ny befattning.

Not 4. Goodwill	241231	231231
Ingående anskaffningsvärde	410,000	410,000
Inköp	0	0
Försäljning/utrangering	0	0
Utgående anskaffningsvärde	410,000	410,000
Ingående avskrivningar enligt plan	-410,000	-403,166
Försäljning/utrangering	0	0
Årets avskrivningar	0	-6,834
Utgående avskrivningar enligt plan	-410,000	-410,000
Utgående restvärde enligt plan	0	0
Ackumulerade avskrivningar över plan	0	0
Bokfört värde	0	0

Avser inkrämsöverlåtelse från GRAD Arkitekter AB.

Not 5. Inventarier	241231	231231
Ingående anskaffningsvärde	5,830,107	8,207,430
Inköp	1,962,309	0
Försäljning/utrangering	0	-2,377,323
Utgående anskaffningsvärde	7,792,416	5,830,107
Ingående avskrivningar enligt plan	-5,453,755	-7,508,465
Försäljning/utrangering	0	2,344,075
Årets avskrivningar	-324,490	-289,365
Utgående avskrivningar enligt plan	-5,778,245	-5,453,755
Utgående restvärde enligt plan	2,014,171	376,352
Ackumulerade avskrivningar över plan	0	0
Bokfört värde	2,014,171	376,352

Not 6. Räntekostnader och liknande resultatposter	2024	2023
Räntekostnader övriga	111,131	54,991
Valutakursdifferenser på skulder	15,815	0
Total	126,946	54,991

Not 7. Skatt

Skillnaden mellan företagets skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats består av följande komponenter:

	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	3,883,261	323,153
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6 %	799,952	66,569
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla:		
Schablonintäkt periodiseringsfond	32,383	33,570
Återföring periodiseringsfond	0	28,840
Ej konstaterade kundförluster	45,097	0
Medlemsavgifter	39,525	41,436
Bidrag/gåvor	30,694	12,473
Representation	45,563	33,618
Övriga ej avdragsgilla kostnader		
Skatteeffekt av intäkter som inte är skattepliktiga:		
Återvunna kundförluster	-40,885	
Övriga ej skattepliktiga intäkter	-2,281	-4,661
Redovisad skattekostnad	950,048	211,845
Skatt på årets resultat		
Skatt på grund av ändrad taxering	0	0
Uppskjuten skatt	-101,335	320,526
Aktuell skatt	-849,195	-532,371
	-950,530	-211,845

Not 8. Andelar i koncern- och intresseföretag

	Säte	Andel av eget kap exkl obesk reserver	Antal aktier	Bokf.värde	Kapitalandel
AIX+dps AB 559117-7778	Stockholm	50,000	50,000	50,000	50.00%

Not 9. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	241231	231231
Förutbetalda hyror	1,482,211	1,360,322
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1,370,424	1,238,124
Total	2,852,635	2,598,446

Not 10. Checkräkningskredit	241231	231231
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	7,500,000	7,500,000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0
Totalt kvar att utnyttja	7,500,000	7,500,000

Not 11. Antal aktier och kvotvärde	241231	231231
Antal aktier	20,000	20,000
Kvotvärde	20	20

Not 12. Disposition av vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Balanserat resultat	9,116,064
Årets resultat	2,932,731
Total SEK	12,048,795

Disponeras på följande sätt:	Utdelas till aktieägarna, ordinarie	4,000,000
	Balanseras i ny räkning	8,048,795
	Total SEK	12,048,795

Not 13. Obeskattade reserver	241231	231231
Periodiseringsfond, avsatt 2024	1,300,000	0
Periodiseringsfond, avsatt 2022	2,300,000	2,300,000
Periodiseringsfond, avsatt 2020	1,700,000	1,700,000
Periodiseringsfond, avsatt 2019	2,000,000	2,000,000
Periodiseringsfond, avsatt 2018	0	0
Periodiseringsfond, avsatt 2017	0	0
Total	7,300,000	6,000,000

Not 14. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	241231	231231
Löne- och semesterskuld inkl. soc. avg.	3,355,809	3,595,042
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	553,026	1,745,078
Total	3,908,834	5,340,120

Not 15. Ställda säkerheter	241231	231231
Företagsinteckningar	7,500,000	7,500,000
Total	7,500,000	7,500,000

Stockholm den 24 april 2025

Svante Hagman
Ordförande

Jesper Engström

Helena Westin

Fredrik Ekerhult

Yvan Ikhlef

Katja Hillström

Silvia Las Heras Jimenez
Arbetsstagarrepresentant

Beata Nordenmark
Arbetsstagarrepresentant

Erik Torvén
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Min revisionsberättelsehar lämnats den 24 april 2025.

Christer Eriksson
Auktoriserad revisor



AIX ARKITEKTER AB HUDIKSVALLSGATAN 8 113 30 STOCKHOLM
TEL +46 8 690 29 00 INFO@AIX.SE WWW.AIX.SE ORG.NR 556319-2086